**ПРИМЕНЕНИЕ СИСТЕМНОГО ПОДХОДА К ПЛАНИРОВАНИЮ И ОРГАНИЗАЦИИ РАБОТ ПО ПОВЫШЕНИЮ РАДИАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ОБЪЕКТАХ РАН И ПОЛУЧЕННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ**

С.В. Антипов, Г.Э. Ильющенко, В.А. Сотников  
 ИБРАЭ РАН г. Москва. *эл. почта:* [*santipov@ibrae.ac.ru*](mailto:santipov@ibrae.ac.ru)

В последние десятилетия в области радиационной безопасности существенное место занимали вопросы, связанные с ядерным наследием. Для решения накопившихся проблем в соответствии с поручением Президента РФ от 16.03.2006г. была разработана Федеральная целевая программа «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2008 год и на период до 2015 года». В нее впервые были включены проблемы радиационной безопасности объектов РАН. С середины ХХ века около 150 институтов РАН исследовали и использовали в своей работе ядерные материалы и радиоактивные вещества, что привело к накоплению проблем в области радиационной безопасности: радиоактивное загрязнение помещений и территорий, неработоспособность спецсистем и т.д.. К 2008 г. в 78 организациях РАН требовалось проведение работ по исправлению сложившейся ситуации.

Решение проблем требовало четкого стратегического планирования с использованием современных методов и опыта выполнения подобных работ. В 2011 году в ИБРАЭ РАН был разработан «Стратегический план повышения радиационной безопасности объектов РАН» (СП РАН). В рамках разработки этого документа была собрана информация и проведен детальный анализ существующего состояния всех источников ядерной и радиационной опасности и систем обеспечения безопасности на объектах РАН, сформулирована конечная и промежуточные цели повышения РБ на объектах РАН, определены стратегии их достижения, разработана долгосрочная программа работ по реализации этих стратегий, обоснованы приоритеты реализации проектов, сделаны технико-экономические и временные оценки.

С 2009 года за 12 лет в соответствии с СП РАН и при финансировании из ФЦП ЯРБ-1 и 2 для повышения радиационной безопасности объектов РАН было реализовано более 650 проектов в 49 организациях РАН 16 регионах РФ. После объединение РАН, РАМН и РАСХН, по состоянию на 2021 год еще в 52 организациях РАН требуется проведение работ по повышению РБ. Финансирование работ оценивается примерно в 600 млн. рублей.

На сегодняшний день в ИБРАЭ РАН собрана и систематизирована информация о проблемах РБ в организациях РАН, выполняется этап проектирования актуальной базы данных о состоянии объектов и планируемых работах, которая позволит построить ИСУП (информационная система управления программой) для планирования и отслеживания деятельности по повышению безопасности персонала и улучшению РБ на объектах РАН на несколько десятков лет вперед, включая процедуру контроля реализации проектов и составления необходимой отчётности.

Опыт реализации Стратегического плана повышения радиационной безопасности на объектах РАН в 2011-2020 гг. показал эффективность решения проблемы программно-целевым методом. Дальнейшая разработка ИСУП, актуализация и реализация Стратегического плана до 2030 года позволит решить проблемы РБ, связанные с прошлой и настоящей деятельностью и усовершенствовать методологию повышения РБ на объектах РАН в будущем.

**ЛИТЕРАТУРА**

1. Проблемы повышения радиационной безопасности на объектах Российской академии наук. Антипов С.В., Евсеев В.Ф., Ильющенко Г.Э. и др..Безопасность окружающей среды. №3. 2009.Москва.
2. Стратегический план повышения радиационной безопасности на объектах Российской академии наук. Саркисов А.А., Антипов С.В., Калинин Р.И. Вестник Российской академии наук №4.2012. Москва.