**Основные инструменты системного управления   
реализацией ФЦП ЯРБ-2**

###### А.Ю. Иванов1, Е.О. Кузнецова1

*1ИБРАЭ РАН, г. Москва,*

*эл. почта:* [*aivanov@ibrae.ac.ru*](mailto:aivanov@ibrae.ac.ru)*,* [kuznetsova@ibrae.ac.ru](mailto:kuznetsova@ibrae.ac.ru)

Реализация федеральной целевой программы «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2016 – 2020 годы и на период до 2030 года» (далее – ФЦП ЯРБ-2, Программа) неотъемлемо сопровождается процессом её непрерывного мониторинга, что позволяет принимать необходимые управленческие решения, оперативно реагировать на любые влияющие факторы, идентифицировать и масштабировать лучшие практики, а также избегать «избыточных» и неэффективных мер.

В настоящее время ключевым инструментом управления ФЦП ЯРБ-2 является информационно-аналитическая система (далее - ИАС), в которой регулярно отслеживаются параметры организационно-финансового плана Программы и исполнения государственных контрактов и договоров, определяются целевые индикаторы и показатели Программы, а также оценки её эффективности и результативности (рис. 1).

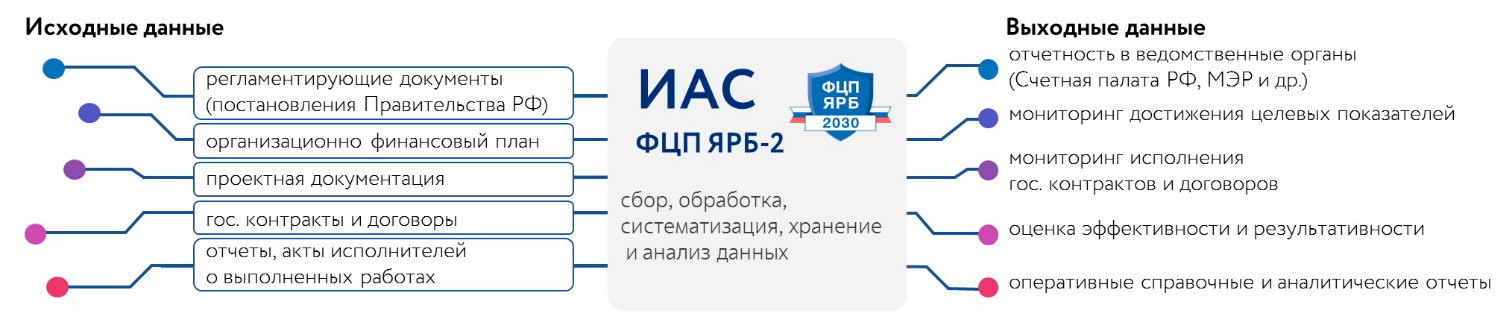


Рис. 1. Концептуальная схема информационно-аналитической системы ФЦП ЯРБ-2

На основании систематизированных данных о ходе выполнения Программы готовятся справочные и аналитические материалы, в том числе проводится оценка эффективности работ по выводу из эксплуатации ядерно и радиационно опасных объектов, обращению с РАО и реабилитации территорий.

Алгоритм оценки эффективности выполнения этапов государственных контрактов, в целом, сводится к расчету отношения ожидаемой «справедливой» стоимости набора типовых операций, составляющей этап, к фактической стоимости соответствующей группы работ в рамках этапа. В общем случае, «справедливая» стоимость этапа оценивается как сумма произведений удельных расценок выполнения единицы некоторой типовой работы на объем ее выполнения с учетом возможных корректирующих коэффициентов на сложность и уникальность работ. Средние удельные расценки выполнения единиц типовых работ, а также перечень этих работ формируются на основании статистического анализа «исторических» данных по отрасли по выполненным этапам государственных контрактов ФЦП ЯРБ-2 с 2016 по текущий год. Детализированные сведения по объемам и стоимостям выполненных операций запрашиваются через специально разработанные для этих целей формы у организаций-исполнителей или агрегируются из отчетной документации.

*Таблица 1. Пример расчета оценки эффективности работ по обращению с РАО*

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| Типовая операция | Объем РАО | Средняя удел. расценка | «Справедливая» стоимости | Фактическая стоимость | Оценка эффективности |
| 1.Извлечение | 170 куб. м | 30 у.е./куб.м | 5 100 у.е | 2 000 у.е |
| 2.Прессование | 170 куб. м | 280 у.е./куб.м | 47 600 у.е | 71 000 у.е |
| **Сумма** | | | **52 700 у.е** | **73 000 у.е** | **72%** (не эфф.) |

Оценка «справедливой» стоимости выполнения работ в рамках государственных контрактов Программы может служить не только инструментом оценки их эффективности, но и планирования стоимостей будущих работ.